

“

**Dunkerque :
un territoire qui
ose faire des
transitions le
levier de son
développement
et change de
paradigme. »**

Patrice Vergriete

Résilience et audace : les pressions au service de l'innovation des territoires industriels

Patrice Vergriete, ancien ministre,
maire de Dunkerque, président de la communauté
urbaine de Dunkerque

Amortir, cultiver, accélérer les phénomènes de pressions de toutes natures fait partie de l'identité même des territoires industriels. C'est leur histoire et une dimension clef de leur avenir. C'est dans ce mouvement intense qu'ils dégagent une force collective et une énergie créative qui leur permettent de transformer ce qui peut apparaître comme des vulnérabilités en un esprit d'innovation, d'audace et de résilience, qui leur est désormais indispensable.

De l'essor technologique d'après-guerre aux crises protéiformes mondialisées, les territoires industriels ont vu leurs paysages et le destin de milliers de familles profondément marqués par les pressions économiques et sociales. À l'aune des incertitudes géopolitiques et enjeux climatiques et environnementaux majeurs, ces territoires n'ont pas d'autre choix que de transformer ces risques en opportunités aussi marquantes.

Ce challenge est impossible à relever sans approche globale, holistique, et foncièrement collective. C'est la nécessité d'une « alliance territoriale » qui non seulement est gage de soupape pour amortir les moments difficiles mais aussi le creuset d'une capacité à se réinventer et à changer nos façons de faire.

À Dunkerque, cette nouvelle révolution a d'abord été économique pour abattre les frontières entre acteurs économiques, chercheurs, société civile et décideurs. Il y a dix ans désormais, à travers les États généraux de l'emploi local, nous avons collectivement regardé en face les constats

de nos forces et faiblesses et définit une trajectoire et une feuille de route commune : être un territoire qui ose faire des transitions le levier de son développement et change de paradigme.

Acier vert, autoroutes de la chaleur, récupération de la chaleur fatale comme des eaux industrielles, développement d'un mix énergétique décarboné sont autant de projets majeurs mis au service de l'attractivité économique et de la montée en compétences des emplois d'aujourd'hui et de demain.

Si d'ici les dix prochaines années 20 000 emplois directs et indirects sont attendus de cette renaissance économique, entre 2018 et 2024, Dunkerque, c'est déjà 5 000 emplois supplémentaires créés sur le territoire et 5 000 demandeurs d'emploi en moins.

La puissance publique n'est pas observatrice de ces mutations, elle en est l'instigatrice au contraire. Elle prend sa part elle aussi pour opérer sa mue et mobilise tous ses grands services publics. Loger, nourrir, soigner, éduquer, mieux respirer, gérer les déchets, faciliter le déplacement gratuit de tous les habitants sont autant de besoins essentiels auxquels il faut répondre vite, très vite, tout en préservant la beauté et la qualité des espaces naturels. De cet équilibre permanent et de l'arbitrage d'injonctions parfois contradictoires naît une philosophie « éco-gagnante » qui fait tout converger : ce qui est bon pour la planète demain et ne néglige pas l'objectif d'atteindre une neutralité carbone en 2050 améliore le pouvoir d'achat et la qualité de vie de chacun dès aujourd'hui.

Ainsi, à l'image de nos friches où renaissent des quartiers végétalisés, des équipements publics mixtes accueillant école, centre social et restauration scolaire, c'est toute notre façon de construire la ville sur la ville qui doit être repensée. Nos ouvrages de submersion marine sont aujourd'hui avant tout une promenade de front de mer requalifiée alliant nature et déplacements doux. Le boulevard structurant du cœur d'agglomération devient à la fois l'outil de fiabilité de notre bus à haut

niveau de service, gratuit, et la voie inondable en cas d'inondations. Dans la continuité de la révolution du bus gratuit dès 2018, nos usines « sans parking » et les navettes autonomes de demain empêcheront l'asphyxie de nos infrastructures autoroutières.

Dans ce travail de convergence des pressions systémiques et d'articulation des projets de court et de long terme, le travail des agences d'urbanisme est indispensable pour objectiver, éclairer, interroger, inventer et nourrir les scénarios prospectifs des décideurs comme des citoyens. De fait pour réussir ce chemin sous pressions, il est indispensable d'embarquer chacun dans la construction de cet avenir désirable et démocratique.