

Expert senior « Politique publique et développement des institutions dans le cadre des financements budgétaires octroyés par l'AFD »

Descriptif de l'employeur

En tant qu'institution financière de développement, le groupe AFD mobilise les fonds destinés à financer la mise en œuvre des objectifs du développement durable dans ses pays d'intervention. Ainsi, dans le cadre de ses activités, le groupe AFD dialogue avec les autorités nationales sur les politiques qu'elles envisagent de mettre en œuvre. Ce dialogue peut intervenir à plusieurs étapes (formulation, élaboration, mise en œuvre, évaluation) et mobilise l'ensemble de la palette d'outils de l'AFD.

Le dialogue de politique publique est un échange inclusif, continu et itératif entre un acteur extérieur porteur d'une vision et d'une expérience sur la politique publique concernée et les parties prenantes de celle-ci (pouvoirs publics, acteurs issus de la société civile, du monde économique), qui vise à faire émerger une compréhension commune i) des enjeux et des problèmes à résoudre, ii) des objectifs poursuivis par celle-ci, iii) des moyens de sa mise en œuvre ainsi que iv) des résultats attendus.

Ainsi, le dialogue de politique publique est une façon d'inspirer et d'accompagner la conduite de réformes dans un pays en mobilisant une palette d'instruments variés (recherche-action, événements de haut niveau, modélisation prospective, voyages d'études, benchmark, diagnostics, appui à la conception de stratégies, élaboration de programmes de renforcement des capacités...). Conjugué à des outils financiers (projet d'investissement ; financement budgétaire, assistance technique), ce dialogue permet de renforcer l'efficacité et les impacts de l'action publique.

Le dialogue de politique publique se conjugue généralement avec un financement budgétaire (appui budgétaire) réalisé en prêt ou en don pour accompagner l'Etat dans la mise en œuvre. L'AFD consacre environ 2 milliard d'euros par an (16% de ses engagements annuels) à ce type d'intervention, soit une vingtaine d'opérations réparties dans toutes ses zones d'intervention.

En 2021, le Conseil d'administration de l'AFD a adopté une nouvelle doctrine sur l'emploi des financements budgétaires. Cette doctrine clarifie les objectifs et standards qualité à appliquer sur ces opérations. Elle insiste en particulier sur l'importance du dialogue de politique publique comme « colonne vertébrale » du financement. Pour mettre en œuvre cette doctrine, l'AFD souhaite développer une série de nouveaux outils, formations et appuis pour ses agents.

Descriptif du poste

Au sein de la cellule Appui au renforcement de capacités (CAP) du Département Transition politique et citoyenne (CIT), un poste d'expert senior en « Politique publique et développement des institutions » est à pourvoir dans un contexte de surcroît d'activité en 2022.

En lien avec l'équipe qui a conçu la doctrine et ses premiers outils, le poste accompagnera la montée en puissance de la cellule CAP sur l'appui-conseil aux équipes-projet de l'AFD et aux

Ministères porteurs de politique publique pour lesquels un financement budgétaire (i.e. appui budgétaire) est ensuite proposé par l'AFD.

Il aura pour missions :

- **Diffusion de nouveaux outils opérationnels, valorisation, formation interne au sein de l'AFD**
 - Aide au suivi de la valorisation et finalisation du Guide sur les financements budgétaires (nouveau guide inter-services en cours de développement) et suivi des tests faits sur les nouveaux outils (Quick policy screening et usage de TDR de missions d'appuis-conseils par des cabinets de conseil)
 - Responsabilité de la structuration d'un parcours de formation inédit sur « Programme et politique publique : du design au financement budgétaire »
 - Activité stratégique pour structurer le parcours avec les services et équipes impliquées sur le chantier (Risques, Climat, Gouvernance, ...)
 - Développement des modules pédagogiques (suivi des synopsis et PPT pédagogique, production des études de cas et coordination avec les « pilotes de modules » travaillant hors de l'équipe CAP)
 - Animation de la première session test aux mois 4 ou 5 du contrat
 - Appui à l'aiguillage sur la nouvelle doctrine des financements budgétaires (réponses aux questions des agents de l'AFD, redirection vers les outils et appuis pertinents, centralisation de la jurisprudence)
 - Animation de sessions rapides de présentation des outils à Expertise France, consultants partenaires, réseau des agences de l'AFD...
- **Appui à l'ensemble des opérationnels concernés sur le volet « Appuis aux politiques publiques des Ministères »**
 - Aide à l'ensemble des collègues de la Cellule CAP pour former et transmettre les pratiques de l'appui-conseil spécifiques aux politiques publiques
 - Aide aux chefs de projet sectoriels de l'AFD qui sont en charge de structurer un financement budgétaire de politique publique
 - Relations à des prestataires de conseil et aide au suivi resserré de prestations de design de politique publique, structuration d'assistance technique de mise en œuvre de plan de réforme, etc...
 - Capitalisation en fin de contrat : animation d'un atelier « leçons apprises et recommandations pour la prise en charge de cette nouvelle offre de services au sein de l'équipe CAP »
 - Design et animation d'événements portés par l'équipe CAP : webinaires, interventions experts, liens avec IRS et EVA et Expertise France
- **Structuration de l'offre de services, partenariats et communication de la cellule CAP sur le volet « Appuis aux politiques publiques des Ministères »**
 - Etoffement de l'écosystème de la cellule en partenaires sur ces sujets
 - Production de supports de communication et éléments de langage et de plaidoyer
 - Veille et transmission pour l'équipe sur les sujets Action publique, réformes, politiques publiques, innovation et expérience usager / agent

- Relations et liens techniques avec la Direction Interministérielle de la Transformation Publique (DITP)

Expérience et profil recherché senior

- **Compétences recherchées**

Compétences attendues

- Vous avez pu mener des expériences d'au moins 10 ans dans vos postes précédents (ou en cours) qui montre votre expertise en conseil aux organisations, à leurs politiques publiques et transformations
- Vous maîtrisez les enjeux contemporains des politiques publiques et leurs impacts transformationnels sur le développement / renforcement des institutions publiques ministérielles
- Vous maîtrisez le process de construction des politiques publiques (vision, plan d'action, stratégie d'accompagnement de changement, indicateurs d'impact, appuis techniques à la mise en œuvre)

Compétences appréciées

- Vous maîtrisez les méthodes centrées sur l'écoute des usagers, la co-construction, les sciences comportementales et le design (compétence non obligatoire, mais appréciée)
- Vous avez des expériences autour du conseil en innovation publique (compétence non obligatoire, mais appréciée)
- Vous avez une expérience avérée et référencée de conseil dans un ou plusieurs pays en développement (compétence non obligatoire, mais appréciée)

- **Qualités humaines / relationnelles**

- Capacité d'animation en reprenant les méthodes d'intelligence collective, de co-construction, mobilisables dans la conception ou reconfiguration de politique publique
- Force de proposition, créativité et capacité d'innovation / expérimentation
- Qualité en méthodologie et amélioration continue de pratiques d'appui

- **Langues**

- Votre niveau d'anglais est opérationnel et sera nécessaire pour des missions sur place où c'est la langue de travail
- Une autre langue que l'anglais sera un plus (car les appuis se développent aussi en Amérique Latine notamment)

Durée : 6 mois

Démarrage : Début février 2022 – Fin juillet 2022