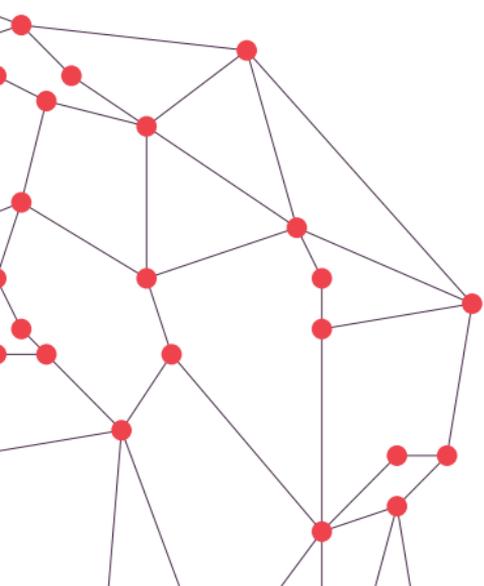


FÉDÉRATION NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME

**PROGRAMME DE TRAVAIL
2025-2026**



F
N
A
U
FÉDÉRATION
NATIONALE
DES AGENCES
D'URBANISME

2025-2026

LA FNAU, ANIMATRICE ET MOTEUR DU RÉSEAU DES AGENCES D'URBANISME

La Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau) est une association qui anime et joue un rôle de moteur au sein du réseau d'une cinquantaine d'agences. La Fnau est à la fois un réseau d'élus et un réseau des 1 700 professionnels qui travaillent au sein des agences. Elle favorise les échanges d'expérience, l'organisation d'événements, crée de l'émulation et des projets collectifs.

Elle est présidée par Sonia de la Provôté, Sénatrice du Calvados. Elle est accompagnée de deux présidents délégués, Catherine Barthelet et Jean-Philippe Dugoin-Clément. Le bureau d'élus se réunit régulièrement pour débattre des enjeux territoriaux d'actualité.

Olivier DELBECQ
BOULOGNE-SUR-MER
o.delbecq@boulogne-developpement.com

Max YVETOT
AURH - LE HAVRE
m.yvetot@aurh.fr

Yves CLEACH
ADEUPA - BREST
yves.cleach@adeupa-brest.fr

Patrice DUNY
AOCAME - CAEN
patrice.duny@aucame.fr

Alain BÉNESTEAU
AUDIAR - RENNES
a.benesteau@audiar.org

Caroline ROUENNIER
AURBSE - ROUEN
caroline.rouennier@aurbse.org

Tristan DOUARD
QCD - QUIMPER
tristan.douard@quimper-cornouaille-developpement.fr

Gilles POUPARD
Audélor - LORIENT
g.poupard@audelor.com

Alexandra LE PROVOST
AURA - ANGERS
alexandra.leprovost@aurangevine.org

Pierre VIONNET
ADDRN - ST-NAZAIRE
vionnetp@addrn.fr

Sébastien PIVIDAL
ATU - TOURS
pivald@atu37.fr

Laurent FOUIN
AURAN - NANTES
laurent.fouin@auran.org

Kristof Denise
ADDUAM - MARTINIQUE
c.denise@adduam.com

Simon DU MOULIN
A'URBA - BORDEAUX
s-dumoulin@aurba.org

Juliette GUIRADO
AUGeG - GUYANE
juliette.guirado@augdeg.fr

Denis CANIAUX
AUDAP - BAYONNE-PAU
d.caniaux@audap.org

Yann CABROL
AUAU - TOULOUSE
yann.cabrol@aua-toulouse.org

Daniel DAVID
AGORAH - LA RÉUNION
david@agorah.com

Benoit PRIBAT
AGORAH - LA RÉUNION
pribat@agorah.com

Philippe BUCHBERGER
AMANI - MAYOTTE
avdm976@gmail.com

OPUA - POLYNESIE FRANÇAISE

● ANIMATION DU RÉSEAU DES AGENCES D'URBANISME

La Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau) réunit très régulièrement la cinquantaine de directeurs et directrices d'agence et les élu.e.s de son bureau.

Des séminaires de terrain sont également organisés chaque année permettant aux élu.es ou directeur.ices de découvrir de nouveaux enjeux territoriaux.

Ces échanges nourris alimentent débats et connaissances partagés, au sein du réseau des agences mais également du local vers le national et vice versa.

Stéphane MOLIN
AUS - ST-OMER
stephane.molin@aud-stomer.fr

Franck MERELLE
AGUR - DUNKERQUE
F.MERELLE@agur-dunkerque.org

Didier DECOUPIGNY
ADULM - LILLE
dddecoupiigny@adu-lille-metropole.org

Dany Farhi
ADUS - MAUBEUGE
Dany.farhi@adus.fr

Julien SCHIMTZ
AGAPE - LORRAINE-NORD
jschmitz@agape-lorrainenord.eu

Les directeurs et directrices d'agence d'urbanisme en janvier 2025

Carole BOGAERT
AULA - ARTOIS
c.bogaert@aulartois.fr

Christophe GRANGE
ADUGA - AMIENS
c.grange@aduga.org

Pascal POUPINOT
OLV - OISE-LES-V.
pascal.poupinot@oisevallee.org

Christian DUPONT
AUDRR - REIMS
c.dupont@audrr.fr

Régis BROUSSE
AGURAM - METZ
rbrousse@aguram.org

Philippe LABASSE
APUR - PARIS
p.labasse@apur.org

Nicolas BAUQUET
Institut Paris Region
nicolas.bauquet@institutparisregion.fr

Eric CITERNE
AUDC - CHÂLONS
e.citerne@audc51.org

Pascal TATON
SCALEN - NANCY
ptaton@agencescalen.fr

Pierre LAPLANE
ADEUS - STRASBOURG
p.laplane@adeus.org

Géraldine DUVALLET
TOPOS - ORLÉANS
geraldine.duvallet@topos-urba.org

Michel ROUGET
AUDAB - BESANÇON
michel.rouget@audab.org

Anne-Sophie PEUREUX
AUTB - BELFORT
aspeureux@autb.fr

Viviane BEGOC
Afut SUD-ALSACE
Viviane.BEGOC@afut-sudsalsace.org

Philippe BOZON
ADU - MONTBÉLIARD
p.bozon@adu-montbeliard.fr

Stéphane CORDOBES
AUCM - CLERMONT-FERRAND
scordobes@aucm.org

Benoit GAY
EPURES - ST-ÉTIENNE
bgay@epures.com

Damien CAUDRON
UrbaLyon - LYON
d.caudron@urbalyon.org

Frédéric PONTOIRE
AURG - GRENOBLE
frederic.pontoire@aurg.asso.fr

Patrice FOURNIER
AUDRNA - NÎMES-ALÈS
patrice.fournier@audrna.com

Alain PHILIP
Agence d'Urbanisme Azurienne - NICE

Gilles PÉRILHOU
AURAV - AVIGNON
gilles.perilhou@aurav.org

Serge LERDA
AUPA - AIX
s.lerda@aupa.fr

Frédéric BOSSARD
AGAM - MARSEILLE
fbossard@agam.org

Cécile MEZGER
AUDAT - TOULON
mezger@audat.org

Pascal FOURCADE
AURCA - PERPIGNAN
pascal.fourcade@aurca.org

AGENCE D'AMÉNAGEMENT DURABLE, D'URBANISME ET D'ÉNERGIE DE CORSE
Agence partenaire du réseau Fnau



Les clubs et groupes de travail de la Fnau en 2025

● FAIRE FRUCTIFIER LES CLUBS

La Fnau facilite pour les professionnels des agences la possibilité d'échanger et de produire autrement, et de manière collective, dans le cadre de clubs et de groupes de travail. Ils sont en 2025 au nombre de 22 et sont animés par près d'une cinquantaine de salariés des agences. Ils contribuent à la production de connaissance et à accompagner les politiques publiques ; permettent d'outiller et former en continu les professionnels des agences dans leurs domaines d'expertise et renforcent la solidarité inter-agences.

Ils contribuent à créer une culture professionnelle commune à toutes les agences.

● RENFORCER LA VISIBILITÉ ET L'IMPACT DE LA FNAU ET DES AGENCES

La Fnau s'attache à développer sa présence et son influence auprès des professionnels du secteur et des décideurs politiques à travers divers canaux de communication.

Le site web de la Fnau (www.fnau.org) constitue une vitrine dynamique des activités, publications et événements de la fédération et des agences d'urbanisme. Il offre un accès facilité aux ressources et expertises du réseau, favorisant ainsi le partage de connaissances avec un large public.

Un travail est mené auprès des médias spécialisés et généralistes pour relayer les positions, études et événements de la Fnau et du réseau. Des communiqués et des interventions dans les médias contribuent à positionner la Fnau comme un acteur stratégique.

Une lettre d'information est diffusée à un large panel d'abonnés externes et reprise sur les réseaux sociaux de la Fnau, présentant les dernières publications, événements et prises de position.

La Fnau développe et entretient enfin des relations étroites avec les institutions, les collectivités et les autres organisations professionnelles du secteur. Cette démarche vise à renforcer son influence dans les débats nationaux sur l'aménagement du territoire et l'urbanisme.

● RENCONTRE DES AGENCES D'URBANISME

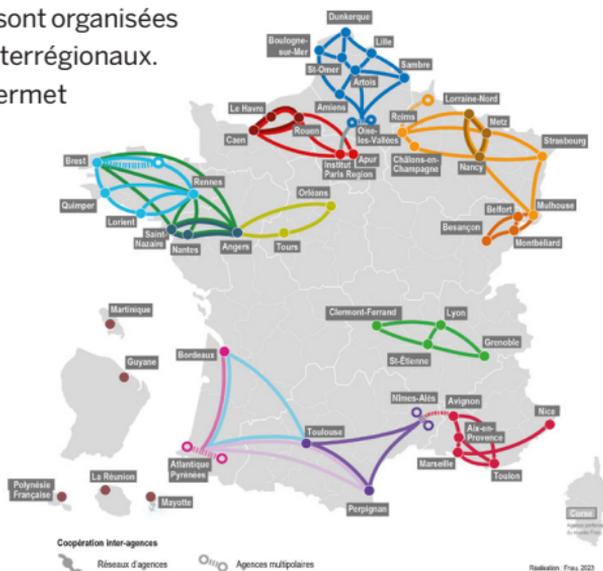
La rencontre des agences d'urbanisme est le rendez-vous des élu.e.s, des aménageurs publics et privés, des urbanistes, des architectes, des chercheurs et de tous ceux qui sont intéressés par l'évolution et les dynamiques des villes et des territoires. Elle réunit entre 700 et 900 personnes. **La 45^e rencontre s'est déroulée à St-Omer sur le thème des Espace(s) public(s) en débat(s).**

La 46^e sera accueillie du 15 au 17 octobre 2025 à Strasbourg autour du sujet de « l'eau en partages ».

● ACCOMPAGNER LA STRUCTURATION DES RÉSEAUX RÉGIONAUX

Les agences d'urbanisme sont organisées en réseaux régionaux et interrégionaux.

Cette organisation leur permet d'être des interlocutrices privilégiées des acteurs régionaux. En 2025, la Fnau souhaite consolider sa connaissance des réseaux et leur rôle dans les partenariats avec les interlocuteurs nationaux.



● LES PUBLICATIONS PRÉVUES EN 2025

Traits d'agences

- Serm et aménagement des territoires (1^{er} sem.)
- L'eau en partages (2nd sem.)

Dossier fnau

- Sur les locations de courtes durées
- Renaturation : les pratiques à l'heure du zan
- Les nouveaux dess(e)ins des périurbains
- Dossier consacré à l'adaptation des territoires au dérèglement climatique
- Urbanisme favorable à la santé

Dossier d'observation

- Observ'agglo, 3^e millésime
- Centres-villes des villes moyennes (2026)

Point Fnau (édition Gallimard Alternatives)

- Logement abordable : un impératif pour une société plus inclusive (mars 2025)
- Les territoires sous pression (Hiver 2025-2026)

Revue Urbanisme

- Actes de la 45^e rencontre (1^{er} sem.)

Autres publications / Livrets

- Foncier et lignes à haute tension
- Transition climatique en outre mer
- Les coopérations territoriales

● LES FORMATIONS PRÉVUES EN 2025-26

La Fnau est labélisée Qualiopi. Cette démarche qualité lui permet d'être reconnue par les Opco. Les formations 2025-2026 prévues sont :

- Conduite de projet - 4 jours
- Sensibilisation et maniement des outils IA
- Urbanisme favorable à la santé
- Géoclimat
- Sensibilisation à la cyber sécurité
- Sensibilisation des dirigeants aux risques psycho-sociaux
- Design des politiques publiques - 1/2 journée
- Prospective (fin 2025-2026)

2025-2026

LA FNAU, UN THINK TANK SUR LES ENJEUX DE L'URBAIN ET DES TERRITOIRES

La Fnau a pour mission de produire de la connaissance territoriale et d'explorer de nouveaux champs d'investigation. Depuis 2021, quatre objectifs transversaux structurent ses travaux et ses actions.

● CONTRIBUER À UN OBJECTIF ZÉRO CARBONE

Les territoires jouent un rôle crucial face aux multiples transitions, notamment énergétiques, environnementales, face au dérèglement climatique et à la chute de la biodiversité. La Fnau s'efforce d'accompagner les territoires vers l'objectif zéro carbone à travers plusieurs initiatives.

Contribuer à la mise en oeuvre de la sobriété foncière

Depuis la promulgation de loi Climat & Résilience, la Fnau et les agences d'urbanisme sont très mobilisées sur les questions que posent spécifiquement l'objectif Zan.

La Fnau poursuit son investissement dans la fabrique législative et réglementaire mais s'investit par ailleurs à la mise en oeuvre des objectifs de sobriété foncière et la transformation des pratiques d'aménagement des territoires et d'urbanisme que cela implique.

Ainsi, de nombreux travaux vont porter en 2025-2026 sur les enjeux de renaturation. Celle-ci ne doit pas seulement être perçue comme une simple mesure compensatoire ; elle doit s'inscrire dans une logique territoriale de transition écologique, contribuant à la préservation de la biodiversité, à la gestion de l'eau, à la prévention des risques et à l'amélioration de la qualité de vie en milieu urbain.

La renaturation soulève de nombreuses questions complexes qui vont au-delà de sa définition prévue par le code de l'urbanisme, ce à quoi la Fnau et ses partenaires notamment l'Ademe, l'OFB ou la CDC biodiv' vont s'atteler.

Continuité verticale,
coupe de terrain
pleine terre © Marc
Barra/Institut Paris
Region



Accompagner la transition énergétique

Les partenariats de la Fnau avec l'Ademe et les acteurs de l'énergie, EDF, Enedis, GRDF et RTE conduits depuis plus d'une dizaine d'années se poursuivront autour des enjeux de production d'ENR, de la prise en compte des enjeux énergétiques dans la planification, du foncier sous les lignes haute tension et de l'adaptation des infrastructures au changement climatique. Ces échanges ont également pour objectif de développer les partenariats locaux entre agences d'urbanisme et énergéticiens.

Appuyer la connaissance et les politiques du logement

Le logement est au cœur des politiques territoriales. Plus qu'un simple bien, il incarne un facteur essentiel de cohésion sociale et d'inclusion, tout en jouant un rôle crucial dans l'économie. De plus, l'habitat est une clé de la transition écologique car il a un fort potentiel dans la décarbonation de nos sociétés.

Forte de son expertise, la Fnau a travaillé à produire une réflexion collective autour de l'enjeu du logement abordable qu'elle valorisera par un ouvrage dans la collection Gallimard Alternatives et par plusieurs événements notamment, courant 2025.

Elle publiera également des travaux sur l'enjeu de connaissance et de régulation des logements de courtes durées.

Contribuer à l'adaptation des territoires au dérèglement climatique

La Fnau s'engage activement dans l'accompagnement des territoires face aux défis du dérèglement climatique. Elle mènera cette année une réflexion approfondie sur l'adaptation des territoires face aux multiples impacts du changement climatique. Cette démarche englobera des problématiques telles que le recul du trait de côte, les risques de submersion, la gestion des risques naturels accrus ou encore l'adaptation à la hausse des températures.

Elle a également initié un cycle de webinaire consacré aux enjeux spécifiques ultramarins.

● CONSTRUIRE UNE SOCIÉTÉ QUI PREND SOIN

Construire une société qui prend soin, c'est comme l'énonce Cynthia Fleury, philosophe et psychanalyste, une société qui considère que les interdépendances sont des forces. C'est une société où les métiers du care sont valorisés ; qui considère que tous les métiers de la solidarité, tous les métiers de la proximité, contribuent à faire lien. Ce souci du « prendre soin » vaut aussi pour la nature et les écosystèmes.

Porter des démarches d'urbanisme favorable à la santé

La mise en œuvre d'un urbanisme favorable à la santé implique de considérer la santé de manière plus globale, sous l'angle du bien-être de la population. L'accès à la nature en ville, à une alimentation de qualité, à la pratique stimulée de l'activité physique comptent parmi les nombreux déterminants environnementaux, économiques et sociaux de la santé. L'urbanisme favorable à la santé (UFS) implique donc une approche transversale qui impacte toutes les politiques publiques, ce qui en fait

un sujet bien appréhendé par les agences d'urbanisme. Par leurs actions sur la prise en compte des déterminants de santé dans la planification et l'aménagement du territoire, elles se positionnent comme acteurs clés de la santé-environnement.

Partant de ces constats et des retours d'expérience concrets des agences, la Fnau va poursuivre ses démarches de sensibilisation, de plaidoyer et de co-construction autour de l'UFS et produire des recommandations utiles aux territoires et aux habitants.

● CONTRIBUTER À L'ÉMERGENCE D'UN NOUVEAU CONTRAT SOCIAL

La crise de la Covid-19 a profondément bousculé notre rapport au monde. Cela va interroger durablement nos modes de vie et notre manière de faire société. Mais cette crise s'ajoute à d'autres que nous connaissons déjà : économique, sociale, écologique et climatique. Face à ces urgences, chacun est réinterrogé dans son rapport à l'autre. Cela interroge également les villes et les territoires quant à leur capacité à garantir des conditions de vie désirables pour tous. Face à ces constats, comment redéfinir une société du vivre ensemble ?

Poursuite des chantiers sur le logement étudiant et l'enseignement supérieur

En 2025, la Fnau poursuivra l'animation des observatoires du logement des étudiants (OTLE) avec des approches qui s'élargissent au logement des jeunes.

Après la création de huit OTLE en Île-de-France, ce sont de nouveaux territoires en régions (métropolitaines ou ultra marines) qui se lancent dans la labellisation de leur OTLE. Le séminaire annuel sera accueilli à Metz.

La Fnau et les agences participent également au réseau des collectivités engagées pour l'Enseignement Supérieur et la Recherche. Avec ses partenaires, la Fnau participe donc à des débats, évènements, et à la production de connaissance, sur des thèmes renouvelés chaque année. Pour 2025, le réseau s'est emparé de la question du financement de l'université pour son fil rouge, et de la thématique du financement de l'université pour son évènement annuel.

● RENFORCER LES COOPÉRATIONS ET SOLIDARITÉS TERRITORIALES

La coopération entre territoires est un levier puissant pour relever les défis des transitions socio-économiques et environnementales. L'enjeu est de favoriser l'interdépendance plutôt que l'indifférence ou la confrontation entre territoires.

En 2025, la Fnau poursuivra ses travaux sur la compréhension des processus de coopération territoriale. Elle pilotera également deux démarches d'envergure : l'une



sur les Services Express Régionaux Métropolitains (Serm) ; l'autre sur les espaces périurbains.

Accompagner le déploiement des services express régionaux métropolitains (Serm)

La loi du 27 décembre 2023 a officialisé le statut des Serm, visant à repenser les mobilités à l'échelle métropolitaine élargie. Cette initiative s'appuie sur l'optimisation de l'offre ferroviaire et le développement complémentaire d'autres modes de transport.

Les Serm représentent un enjeu majeur pour l'aménagement des territoires métropolitains et l'urbanisme local. Ils joueront un rôle crucial dans la structuration de l'urbanisation, particulièrement autour des gares, et l'amélioration globale de la desserte territoriale.

Fin 2024, la Fnau, avec ses partenaires a organisé un colloque explorant le rôle des Serm comme moteurs territoriaux. Cet événement a initié un processus de sensibilisation et de partage de bonnes pratiques, qui se poursuivra par un cycle de webinaires entre février et juin 2025 et un partage d'expériences inspirantes.



Zone pavillonnaire
© nstitut Paris
Region

De nouveaux dess(e)ins pour les périurbains

La question périurbaine revient au premier plan face à l'urgence des transitions socio-écologiques. Le Zan, l'évolution post-Covid des trajectoires résidentielles et professionnelles, ainsi que les nouvelles façons d'habiter et de consommer redessinent l'avenir des territoires périurbains. Il est temps de reconsidérer ces espaces comme porteurs de fort potentiel (foncier, énergies renouvelables, biodiversité), d'inter-relations complexes et de projets innovants.

La Fnau, avec son réseau et ses partenaires, ambitionne de proposer de nouvelles approches pour une territorialisation périurbaine plus intégrée et adaptée aux enjeux actuels. Cette réflexion collective s'articule autour de quatre thématiques sur 18 mois :

1. Foncier, formes urbaines, habitabilité
2. Services et économie
3. Mobilité et recompositions territoriales
4. Renaturation et transition socio-écologique

Un focus spécifique sur le vieillissement dans les espaces périurbains sera mené en partenariat avec l'Anah.

● POURSUITE DU DÉPLOIEMENT DU SYSTÈME D'OBSERVATION MUTUALISÉ DES ESPACES URBAINS

La Fnau conduit, depuis 2013, une démarche partenariale et collaborative d'observation des espaces urbains. Cette démarche est basée sur un socle d'indicateurs clefs construits par et pour les territoires. Elle réside sur l'animation d'un réseau d'experts issus des agences d'urbanisme et des agglomérations notamment.

Plusieurs facettes des espaces urbains sont régulièrement explorées. En 2025-26 seront présentés les nouveaux résultats de :

- l'observation des grandes agglomérations de plus de 180 000 habitants (Observ'agglom)
- l'observation des centres-villes des villes moyennes.

2025-2026

CONTRIBUER À LA FABRIQUE DES POLITIQUES PUBLIQUES, ET AU RÔLE DE L'INGÉNIERIE TERRITORIALE

La Fnau est à l'interface entre les acteurs territoriaux et nationaux. Cette position lui permet de contribuer à la fabrique des politiques publiques territoriales et de se faire le relais, au plus juste des enjeux des territoires et de leurs besoins.

● CONTRIBUTION À LA MISE EN OEUVRE DES POLITIQUES PUBLIQUES

La Fnau est fréquemment mobilisée pour participer à des auditions parlementaires et à des groupes de travail nationaux, en collaboration avec l'État, les associations d'élus et les réseaux d'ingénierie territoriale. À travers ces instances, elle valorise l'expertise des agences d'urbanisme afin de contribuer à l'élaboration des politiques publiques et de mettre en lumière des enjeux clés pour l'avenir des territoires.

● RENFORCER LA PLACE DE L'INGÉNIERIE LOCALE

Dans un contexte de transformations profondes des territoires, il est essentiel de réaffirmer la place et le rôle central de l'ingénierie territoriale.

La Fnau porte la voix des agences d'urbanisme en insistant sur la nécessité de renforcer durablement ces expertises locales. Cela passe par un ancrage territorial fort, la mise en réseau des compétences et le développement d'outils adaptés pour répondre aux enjeux contemporains. Par leur capacité à fédérer les acteurs locaux et à co-construire des projets stratégiques, les agences d'urbanisme contribuent à consolider une ingénierie territoriale pérenne, au service des collectivités et de la transition écologique, économique et sociale.

● L'EUROPE ET LES ENJEUX INTERNATIONAUX

Bureau Fnau décentralisé à Bruxelles

Dans son rôle d'animation du réseau des élus, la Fnau organisera à l'automne 2025 un Bureau décentralisé à Bruxelles, pour échanger avec des représentants des institutions européennes sur les enjeux du nouveau mandat de l'Union Européenne. Il sera aussi l'occasion de renforcer les liens avec Brussels Perspective, l'agence d'urbanisme de la région de Bruxelles.

Est également prévu d'engager à l'automne avec un groupe d'étudiants de sciences po paris une enquête sur les enjeux des futures politiques européennes sur les politiques nationales.

Journée AFD Fnau sur le thème « sport, inclusion, ville et héritage »

L'AFD et la Fnau organisent chaque année une journée d'échange croisant expériences françaises et internationales. C'est le thème du sport qui a été retenu pour la journée 2025.

Sommet Climate Chance Europe Afrique à Marseille

C'est à Marseille que l'association Climate Chance organise son prochain sommet qui croisera les enjeux européens et africains. La Fnau pilotera avec l'Institut de Recherche sur le Développement IRD sur les enjeux d'adaptation et santé.

Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT)

Après le succès de la présence des acteurs français au Forum urbain mondial du Caire en novembre 2024, une nouvelle étape est prévue pour le Partenariat sur le cycle 2025- 2026 avec une contribution axée sur l'adaptation en préparation de la prochaine COP Climat dont une thématique est l'adaptation.

Louxor vue
du ciel
© CD



L'ÉQUIPE TECHNIQUE DE LA FNAU



BRIGITTE BARIOL-MATHAIS
Déleguée générale
bariol-mathais@fnau.org



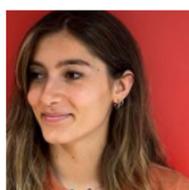
KARINE HUREL
Déleguée générale adjointe
hurel@fnau.org



MILDRED HORN
Assistante de direction et communication
horn@fnau.org



FLORENCE CHARLIER
Chargée de mission « Urbanisme, Foncier, Habitat »
charlier@fnau.org



CARLA DONCESCU
Chargée de mission « Europe, international et transitions »
doncescu@fnau.org



LÉAH THESIGER
Chargée de mission - « environnement et énergie »
thesiger@fnau.org



22, RUE JOUBERT - 75009 PARIS - FRANCE
33 (0)1 45 49 32 50 - FNAU@FNAU.ORG - WWW.FNAU.ORG

RETROUVEZ-NOUS ÉGALEMENT SUR LES RÉSEAUX

